

## Premier baromètre des risques émergents pour l'assurance

***Dans le cadre des rencontres de l'AMRAE, Bernard Spitz, Président de la FFA, a présenté les résultats du premier baromètre des risques émergents de l'assurance. Cette cartographie, élaborée par le groupe de travail « Evolution des risques » de la Commission analyse des risques de la FFA, recense les risques émergents susceptibles d'impacter significativement le secteur de l'assurance et de la réassurance en France.***

Le travail s'appuie sur les résultats d'un sondage<sup>1</sup> mené auprès des directeurs des risques des principales sociétés d'assurance et de réassurance en France.

Les risques émergents identifiés se répartissent en six catégories : économiques, environnementaux, politiques, sociétaux, technologiques et réglementaires. Ils ont été classés selon leur probabilité d'occurrence et leur impact potentiel à court et à moyen terme (1 et 5 ans).

### **Le risque cyber : la menace la plus prégnante pour le secteur de l'assurance et de la réassurance**

D'ici fin 2018, le risque cyber, par l'ampleur de ses conséquences économiques et géopolitiques potentielles, apparaît comme le risque principal pour les assureurs et les réassureurs. Les nombreuses attaques menées en 2017 contre les entreprises amplifient cette appréciation. Dans ce contexte, la Commission Cyber Risk du Club des Juristes, présidée par Bernard Spitz, qui vient de publier le rapport « [Assurer le risque cyber](#) », présente un ensemble de préconisations pour mieux prévenir et assurer ce risque.

Parmi les autres risques susceptibles d'impacter leur activité à court terme, les assureurs et les réassureurs ont également identifié les incertitudes relatives au système financier, en raison de la surliquidité qui alimente des bulles spéculatives ; le changement climatique, à l'origine de catastrophes naturelles de grande ampleur ; l'impact de l'avalanche réglementaire qui pèse sur la profession ; le climat de grande tension qui anime la politique internationale et, à horizon 2022, la disruption, engendrée par de nouvelles technologies comme la blockchain, les plateformes ou l'intelligence artificielle.

### **Un baromètre des risques émergents au service du pilotage de l'activité des assureurs et des réassureurs**

Réalisé annuellement, le baromètre des risques émergents de la FFA participera à nourrir les exercices ORSA (*Own Risk and Solvency Assessment*) auxquels les assureurs et les réassureurs sont tenus dans le cadre de Solvabilité 2. Cette cartographie a donc vocation à identifier les éléments susceptibles d'impacter la situation financière ou la solvabilité des entreprises d'assurance. Elle leur permettra d'intégrer les risques émergents les plus significatifs dans le pilotage de leur stratégie de développement.

Pour Bernard Spitz, Président de la FFA : « *La réalisation de cette cartographie témoigne de la volonté des assureurs et des réassureurs à s'engager dans un travail constant d'anticipation et de gestion des risques.* »

**Contacts presse**  
Mariam Sissoko  
01.42.47.94.08 / 06.26.54.02.76  
m.sissoko@ffa-assurance.fr

**Julie Poissier**  
01.42.47.93.13 / 06.45.33.43.60  
j.poissier@ffa-assurance.fr

<sup>1</sup> Sondage mené fin 2017 auprès des 30 principales sociétés d'assurance et de réassurance représentant un chiffre d'affaires de 227 Md€ et un total de placements de 2 242 Md€ fin 2016.

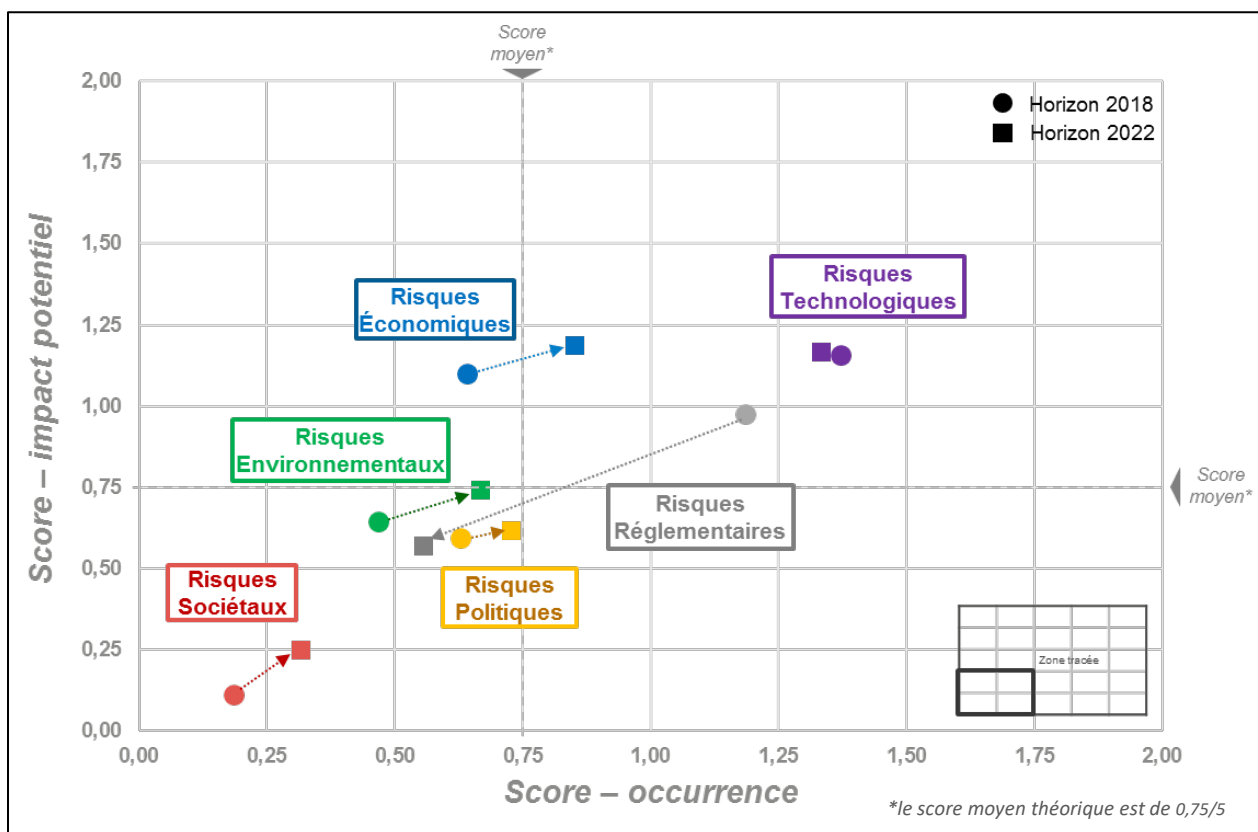
## Annexe - Premier baromètre des risques émergents pour l'assurance – 1/2

### TOP RISQUES 2018

1. **Cyber-risque**
2. **Effondrement financier**
3. **Changement climatique**
4. **Politique internationale**
5. **Avalanche réglementaire**

### TOP RISQUES 2022

1. **Cyber-risque**
2. **Changement climatique**
3. **Disruption du secteur**
4. **Nouvelles technologies**
5. **Politique internationale**



## Annexe - Premier baromètre des risques émergents pour l'assurance – 2/2

| ECONOMIQUE   | ENVIRONNEMENTAL  | POLITIQUE   | SOCIÉTAL  | TECHNOLOGIQUE  | REGLEMENTAIRE  |
|--|--|---|---|--|--|
| <b>Vieillesse de la population</b><br>- nouveaux services à la personne<br>- conséquences sur les équilibres publics-privés dans la prise en charge du risque                  | <b>Evolution de la pollution</b><br>- impact environnemental<br>- changement de réglementation pour lutter contre cette évolution<br>- impact sur la santé   | <b>Risque politique national</b><br>- résurgence de conflits nationaux  | <b>Croissance des inégalités et tensions sociales</b><br>- augmentation du nombre d'émeutes et de violences urbaines<br>- croissance des inégalités<br>- concentration des produits d'assurance sur les populations les plus riches | <b>Pertinence de l'information et qualité des données</b><br>- transformation du rapport à l'information<br>- désinformation véhiculée sur les réseaux sociaux<br>- risque de réputation<br>- traitement médiatique de l'information | <b>Avalanche réglementaire</b><br>- DDA, PRIIPS, GDPR, etc.<br>- surtransposition      |
| <b>Effondrement du système financier</b><br>- bulles financières, immobilières, faible coût du capital, surliquidité (QE)<br>- nouvelle crise financière, souveraine, bancaire | <b>Changement climatique et catastrophes naturelles</b><br>- diminution de la biodiversité et de certains écosystèmes<br>- désordres climatiques<br>- catastrophes naturelles plus fréquentes et plus dommageables | <b>Risque politique régional</b><br>- éclatement de l'Union Européenne<br>- remise en question de la légitimité des instances de gouvernance                                  | <b>Flux migratoires</b><br>- conséquence sanitaire et sociale<br>- désertification de certains territoires, croissance urbaine importante dans d'autres<br>- introduction de nouvelles cultures                                     | <b>Cyber-attaques</b><br>- augmentation des cyber-attaques (en nombre et en exposition) avec la digitalisation<br>- protection des données personnelles  | <b>Augmentation des sanctions réglementaires</b><br>- en lien avec le risque politique |
| <b>Stagnation séculaire</b><br>- environnement de taux bas<br>- déflation<br>- chômage de masse  | <b>Urbanisation de masse</b><br>- essor de la ville intelligente<br>- échec de la planification urbaine<br>- impact sur la qualité de l'air<br>- impact sur la gestion des déchets                                 | <b>Risque politique international</b><br>- reconfiguration des puissances mondiales et sphères d'influence<br>- puissance croissante des GAFAs<br>- montée du protectionnisme | <b>Pandémies</b><br>- augmentation du nombre de maladies non-identifiées, du coût des traitements<br>- expansion massive et rapide de maladies infectieuses<br>- résistance accrue aux antibiotiques                                | <b>Inadaptation aux nouvelles technologies</b><br>- intelligence artificielle, blockchain, imprimantes 3D, neurosciences   | <b>Risque de non-compliance</b><br>- augmentation de la complexité                     |
|  |  |   | <b>Fin du salariat</b><br>- individualisation des emplois<br>- ubérisation de l'économie<br>- mutation de l'organisation du travail   | <b>Disruption</b><br>- entrée de nouveaux acteurs (fintechs, insurtechs...)  |  |